

Научная статья  
УДК 338.23  
<https://doi.org/10.36511/2588-0071-2024-4-32-42>.

### Особенности инновационного инвестирования в условиях экономической безопасности

*Зенова Елена Николаевна<sup>1</sup>, Суходоева Людмила Федоровна<sup>2</sup>*

<sup>1</sup>Нижегородская академия МВД России, Нижний Новгород, Россия, moen@yandex.ru

<sup>2</sup>Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н. И. Лобачевского, Нижний Новгород, Россия, kommercia@bk.ru

#### Аннотация

В современном обществе наиболее актуальным вопросом, на наш взгляд, является исследование концептуальных подходов к рассмотрению экономической безопасности, ее классификационных признаков, структурных элементов и ее взаимодействия с инвестиционной деятельностью организаций. Тенденции современной мировой глобализации, интернационализации и транснационализации экономики, проблемы микро- и макроэкономического характера способствуют проявлению серьезного внимания к вопросам обеспечения экономической безопасности и актуализации изучения инвестиционной безопасности как на международном уровне, так и внутреннем пространстве страны. Более конкретно раскрывается данная проблема инвестиционной деятельности организаций в условиях неопределенности, риска и сложности выстраивания экономических отношений при санкционном давлении и остроте геополитических взаимоотношений. Таким образом, в современной ситуации стремление к экономическому развитию регионов реализуется через инвестиционную безопасность. Они представлены в статье в двух аспектах: с одной стороны, как серьезный, стратегически значимый элемент экономической безопасности, позволяющий предупредить санкционные угрозы в связи с сокращением инвестиций; с другой — как относительно индивидуализованное социально значимое направление, способствующее устойчивому развитию национальной, региональной экономики при расширении динамики развития страны. При этом в исследовании, проведенном авторами, рассматриваются аргументы в отношении необходимости разработки механизма управления инвестиционным риском, который способствует развитию структуры операций по обеспечению инвестиционной привлекательности. Ключевыми векторами развития решения указанной задачи являются формирование динамичной системы инвестиционной безопасности, которая отражает привлекательность отечественного рынка, а также осуществление стратегического планирования структуры инновационного для инвестиций рынка качественных и конкурентоспособных товаров, которое формирует возможности современного технологического внедрения инноваций в промышленное индустриальное развитие.

**Ключевые слова:** инвестиционная привлекательность, экономическая безопасность, риски и доходность, инновационная отрасль, инвестиционная безопасность, конкурентоспособность

© Зенова Е. Н., Суходоева Л. Ф., 2024

#### Для цитирования

Зенова Е. Н., Суходоева Л. Ф. Особенности инновационного инвестирования в условиях экономической безопасности // На страже экономики. 2024. № 4 (31). С. 32–42. <https://doi.org/10.36511/2588-0071-2024-4-32-42>.

Original article

### Features of innovative investment in conditions of economic security

*Elena N. Zenova<sup>1</sup>, Lyudmila F. Sukhodoeva<sup>2</sup>*

<sup>1</sup>Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nizhny Novgorod, Russia, moen@yandex.ru

<sup>2</sup>Lobachevsky National Research Nizhny Novgorod State University, Nizhny Novgorod, Russia, kommercia@bk.ru

#### Abstract

In our opinion, the most relevant issue in modern society is the study of conceptual approaches to the consideration of economic security and its interaction with the investment activities of organizations, its classification features, and structural elements. The trends of modern global globalization, internationalization and transnationalization of the economy, problems of a micro- and macroeconomic nature, contribute to the manifestation of serious attention to issues of ensuring economic security and outline the actualization of the problem of studying investment security raised by us both internationally and domestically. This problem of investment activity of organizations in conditions of uncertainty, risk and complexity of building economic relations under sanctions pressure and the severity of geopolitical relations is revealed more specifically. Thus, in the current situation of striving for the economic development of the regions, there is a need to build investment security mechanisms. They are presented in the article in two aspects: on the one hand, as a serious, strategically significant element of economic security, which allows for the prevention of sanctions threats in connection with a reduction in investment; on the other hand, as a relatively individualized socially significant direction that contributes to the sustainable development of the national regional economy while expanding the dynamics of the country's development. At the same time, the study conducted by the authors examines the arguments regarding the need to develop an investment risk management mechanism that contributes to the development of the structure of operations to ensure investment attractiveness. The key development vectors for solving this problem are: the formation of a dynamic investment security system that reflects the attractiveness of the domestic market; as well as the implementation of strategic planning of the structure of an innovative, attractive for investment market of high-quality and competitive goods, which forms the possibilities of modern technological innovation in industrial industrial development.

**Keywords:** investment attractiveness, economic security, risks and profitability, innovative industry, investment security, competitiveness

#### For citation

Zenova E. N., Sukhodoeva L. F. Features of innovative investment in conditions of economic security. *The Economy under Guard*, 2024, no. 4 (31), pp. 32–42. (In Russ.). <https://doi.org/10.36511/2588-0071-2024-4-32-42>.

Анализ современной асимметричной динамики экономического развития страны отражает ряд характерных особенностей в области инновационного инвестирования. Особую роль играет вопрос инновационной привлекательности отечественного рынка, который ориентирован на экспортные операции и обеспечение параллельного импорта. Область инвестиционных исследований является подсистемой экономической системы развития страны. Структурно она состоит из ряда институтов. Они обладают накопительной, размещающей и правоприменительной функциями инвестиций. Конечно же, экономическая безопасность исследует обширную область экономических направлений, однако инвестиционная безопасность играет важную роль в экономическом развитии страны. При этом инвестиционная привлекательность развивается по разным направлениям: в области продовольствия, сырьевого сектора, энергетики и экологии. На данный момент, на наш взгляд, этому направлению экономической безопасности уделяется не достаточно серьезное внимание. С теоретической точки зрения много аспектов инвестиционной безопасности изучено, но практика применения терминологии в области инновационных инвестиций изучена мало.

С практической точки зрения мы видим неразрывную связь двух понятий «национальная» и «экономическая безопасность», они взаимно дополняют один другого.

Понятие «экономическая безопасность» трактуется в научной литературе с разных позиций. Согласно трактовке экономического словаря экономическая безопасность включает в себя:

- оценку уровня развития экономики регионов страны;
- удовлетворение потребностей общества;
- государственные контрольные операции в различных направлениях поддержания экономического развития;
- организацию защиты экономических интересов;
- работу по предотвращению угроз экономической безопасности страны.

По мнению А. Д. Урсула [1], в данном понятии отражается обеспечение устойчивого развития общества, в том числе учет внешних и внутренних факторов. Он уделяет внимание целям повышения уровня жизни субъектов страны и качественным характеристикам обеспечения экономической безопасности.

В. К. Сенчагов в вышеуказанный термин закладывает развитие институтов экономики и государственной власти, которые необходимы для социального развития государства. Кроме этого, обращает особое внимание на удовлетворение гарантий по формированию высокой доли оборонного потенциала страны в условиях неблагоприятных внешних и внутренних факторов развития [2].

Многостороннее рассмотрение и качественный анализ взглядов на раскрытие понятия «экономическая безопасность» формируют определенные различия, но, по мнению ученых экономистов Е. С. Игониной, А. В. Богатырева, М. А. Шох, Д. В. Суходоева и других [3, 4], в состав вышеуказанной дефиниции следует включить инвестиционную безопасность. При этом необходимо отметить слабое наполнение исследуемого понятия в решении инвестиционных вопросов, а инвестиции являются ведущим фактором развития экономического роста. Они лежат в основе экономической привлекательности страны и формируют структуру экономической безопасности.

Отечественные авторы В. А. Ионов и М. А. Шох [5] стараются как можно глубже проанализировать понимание характеристики инвестиционной безопасности, которая является первоосновой для развития инновационной экономической системы, играет роль своеобразного базиса при определении угроз и превентивных мер по выявлению инвестиционных рисков. Рассматриваемый параметр определяют как форму особого состояния системы национального благосостояния и устойчивого развития при оценке конкурентоспособности страны. Используя данный параметр в качестве порогового индикативного значения экономической безопасности, можно отследить направление обеспечения определенного уровня защиты инвестиционных отечественных ресурсов, которые направлены в развитие экономического сектора страны.

Современные предприятия обычно имеют сложную модель использования инвестиций. Эта модель включает в себя несколько ключевых элементов, где каждый играет свои определенные значимые роли в области влияния на инвестиционную безопасность [6]. Такие элементы состоят из деятельности предприятия, цифровых и вспомогательных платформ и факторов обеспечения безопасности (рис. 1).



Рис. 1. Модель использования инвестиций в целях оценки инновационного развития для обеспечения экономической безопасности предприятия

Fig. 1. The model of investment attractiveness of the management structure of the enterprise

Источник: составлено авторами

Управленческая структура инвестиционных потоков включает руководителей, их заместителей, а также руководителей различных цифровых и производственных подразделений.

Серьезную роль играет подразделение, занимающееся планированием инвестиционных потоков, созданием логистических инвестиционных цепочек, оценкой потенциальных инвесторов и инвестиционного рынка. Также интересна для инвестиционной безопасности система мониторинга поступления инвестиций, позволяющая определить потенциально возможных инвесторов. Эта система создает возможность отбора и учета информации о возможных направлениях вкладов в инновационные процессы. Она исходит из количества инвестиционных средств, которые отвечают за необходимый объем обеспечения экономической безопасности.

В свете вышеперечисленных факторов становится очевидным, что эффективное управление инвестиционной деятельностью представляет собой ключевой элемент ее успеха в системе экономической безопасности. Практические методы и стратегии управления инвестициями могут помочь организациям достичь целей экономической безопасности и обеспечить устойчивый рост (рис. 2).

Анализ финансового состояния организации является неотъемлемой частью процесса управления инвестиционной безопасностью. Он способствует оценке позиции организации в настоящий период времени, способности ее к инвестиционному развитию и сокращению возможных рисков.

Существует несколько методов анализа финансовой безопасности.

Оценка финансовой отчетности является методом, основанным на изучении статистики организации за год, показателей бухгалтерского учета и оценки коэффициентов финансовой привлекательности в ней [3]. Важными инструментами являются балансовые прогнозы, сравнительные данные по прибылям и убыткам, а также анализ соответствующего движения инвестиционных ресурсов. Исследование вышеописанных данных позволяет определить инвестиционную активность, экономическую устойчивость и экономическую безопасность организации.



Рис. 2. Модель взаимосвязи экономической и инвестиционной безопасности

Fig. 2. The relationship model between economic and investment security

Источник: составлено авторами

Анализ показателей безопасности позволяет сравнивать плановые и фактические показатели деятельности организации. К ним можно отнести прибыль, размер инвестиций, прирост капитала и другие. Этот анализ позволяет выявить потенциальные риски и возможности системы экономической безопасности.

Анализ конкурентоспособности предполагает такое направление действий, как проведение SWOT-анализа. Анализ сильных сторон организации и слабых сторон конкурентов позволяет оценить ее инвестиционную привлекательность и видеть, в каком направлении существует потенциал для улучшения позиций организации в данный период и на перспективу.

Мониторинг инвестиционных вложений и их эффективность являются основой для выработки и принятия управленческих решений. Это позволяет организации принимать обоснованные решения по инвестированию, выстраивать стратегии и измерять свой финансовый результат с аналогичными конкурентами по вопросам достижения положения лидерства на рынке.

Рассматривая методологический аспект анализа финансовой ситуации в организации, следует изучить методы анализа финансовых отчетов, расчет финансовых показателей и сравнительную оценку организации с конкурентами. Это позволяет определить направление дополнительных инвестиций и финансовые возможности как самой организации, так и партнеров-инвесторов.

Приоритетные инвестиционные средства направляются не только крупным, значимым объектам, но и небольшим предприятиям в регионах страны. В качестве примера рассмотрим инвестиционное обеспечение Нижегородской области на основании данных статистической отчетности территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Нижегородской области [7]. На данный момент наш регион характеризуется 45 договорными соглашениями по инвестированию различных объектов. Размер инвестиционных средств в совокупности по конкретным объектам насчитывается в количестве более 441 млрд рублей, при этом создаются дополнительно 16 тысяч новых рабочих мест. За 9 месяцев 2023 года государственная поддержка предприятий в форме льготных вычетов по налогам составила 2,8 млрд рублей. Новая поддержка инвестиционной деятельности, особенно в инновационных направлениях экономического развития, способствует обеспечению региональной экономической безопасности.

Динамика ключевых показателей в области изменения социально-экономических процессов 2023 года показывает, что регион (Приволжский федеральный округ (далее — ПФО)) успешно преодолевает негативное влияние внешних санкций. В целом экономика Нижегородской области демонстрирует уверенный рост. Промышленное производство имеет индекс 110,6 % по сравнению с 2022 годом, а обрабатывающее производство — 110,9 %. Область сохранила высокие позиции в ПФО по формированию показателей отправления грузовых товаров в секторе обработки (2 место), и в российском рейтинге (8 место).

В 2023 году продолжилось масштабное строительство жилья. Нижегородская область заняла 3 место по ПФО в области исследования размеров строительства жилого фонда и 12 место по стране в целом. Всего за год показатель введенного жилья составил 1 859,4 тыс. м<sup>2</sup> общей площади, что является на 9,3 % больше, чем в 2022 году [7].

Анализ сектора строительства в регионе показывает тенденцию к активному развитию и росту. Темп роста строительных работ в сопоставимых ценах составил 127,6 % к уровню 2022 года — это 3 место в ПФО и 12 место по России. Значительно выросла деятельность организаций по привлечению инвестиций в сопоставимых ценах: в 2023 году за 9 месяцев в экономику области привлечено 365 млрд рублей, что на 23,2 % превышает инвестиционный показатель 2022 года того же периода времени.

Создание благоприятного инвестиционного климата имеет положительные результаты в конце 2023 года. Так, в Нижегородской области размер основной инвестиционной капитализации ведущих организаций за 2023 год превысил 370 млрд рублей в сопоставимых ценах. При сравнении динамики за 2022–2023 годы наблюдается рост на 25 %.

С 2020 года в Дзержинске Нижегородской области развивается особая экономическая зона (далее — ОЭЗ) в области промышленности «Кулибин» [8]. В 2023 году территория этой зоны увеличилась в 10 раз и составила 724,7 га. В новую территорию вошли несколько частных и одна государственная площадки. Регион получил третью по площади зону с преференциальными условиями ведения деятельности в ПФО и одну из первых (крупнейших) в стране. К 2030 году на данной площадке планируется разместить порядка 65 новых предприятий. Инвестиционные вложения в развитие региона составляют порядка 175 млрд рублей.

В настоящее время в Нижегородской области функционируют новые территории социально-экономического (опережающего) развития (далее — ТОР) в городах Саров и Володарск, а также в поселке рабочего типа Решетиха. В ТОР «Володарск» к концу года были зарегистрированы резиденты с инвестиционными предложениями порядка 13,4 млрд рублей в обрабатывающих отраслях. В 2023 году они инвестировали в создание предприятий более 3 млрд рублей.

Наиболее успешным инвестиционным проектом, реализуемым на ТОР «Володарск», стал проект ООО «Первая ткацкая фабрика» по созданию ткацко-отделочной фабрики. На долю этого резидента приходится крупнейшая часть вложенных в ТОР Нижегородской области инвестиций. Проект находится на завершающей стадии реализации (готовится запуск производства). В ТОР «Решетиха» два инвестора вложили более 60 млн рублей и начали производство текстильной продукции.

Создано предприятие по производству бетона и организация по предоставлению инжиниринговых услуг в ТОР «Саров» (из них израсходовано 19 млн рублей и создано 61 рабочее место). В 2023 году внесены изменения в нормативное законодательство о создании ТОР «Саров» для корректировки территориальных участков, на которые распространяется режим ТОР. Общая площадь этой ТОР увеличилась в два раза [8].

На новых участках будут размещены новые современные производства. Инвесторы планируют вложить в реализацию этих проектов порядка 1,8 млрд рублей, в результате чего будет создано более 200 новых рабочих мест. По данным анализа инвестиционного состояния на 2024 год, уже определены два инвестора: ООО «Клиника инновационной травматологии» имени В. И. Цыпкина и ООО «Дармилк». Планируемый объем инвестиций данных проектов составляет 89 млн рублей. Планируется создать более 50 новых рабочих мест. В Национальном проекте «Малое и

среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициатив» (далее — МСП) в технопарках «Саров» и «Машиностроение» поддержка личной инициативы в сфере предпринимательского сектора не крупного и среднего формата способствует установлению в регионе льготной арендной ставки для субъектов МСП. Также в регионе осуществляют деятельность два промышленных парка: ЗМЗ и «Ока-Полимер». На данный момент происходит создание промышленного технопарка «Н<sub>2</sub>O», парков «Экоцифра» и «Электроник Технолоджи Парк». Технопарку «Волга» в период 2023–2025 годов планируется предоставление субсидий с привлечением средств федерального бюджета в общем объеме 906,3 млн рублей [8].

Кроме вышеперечисленных мероприятий, в 2023 году реализованы программы поддержки таких важных инвестиционных направлений, как развитие туристической отрасли и работа по сохранению объектов культурного наследия (далее — ОКН). Инвесторы, реализующие проекты по строительству гостиниц, получают ряд субсидий компенсационного характера в области формирования кредитной процентной ставки. Размер субсидии составляет до 100 %, но не более ключевой ставки Банка России. Для инвесторов, которые реализуют проекты по восстановлению или сохранению ОКН, итоговая ставка по кредиту может составить до 2 % [8].

В 90-е годы XX века научно-технический комплекс был исключен из приоритетных областей, которые требовали бы особого внимания и поддержки со стороны государства. Причиной послужил тот факт, что правительство решало более острые проблемы: финансовая нестабильность, стагнация экономических процессов, инфляционное давление на рынки, социальная напряженность в обществе.

В рамках исследования направлений обеспечения инвестиционной безопасности выделяют ряд факторов, которые позволяют расширить сферу региональной экономической безопасности.



Рис. 3. Модель позитивного влияния факторов на экономическую безопасность

Fig. 3. The model of the impact of indicators on economic security

Источник: составлено авторами

Риск и доходность отражаются в том, что инвесторы сталкиваются с постоянным выбором между риском и результативностью [3]. Для управления портфелем инвестиций разработаны различные модели, которые позволяют оценить имеющиеся активы организаций и предприятий.

Эти модели имеют разную направленность: с помощью одних моделей можно рассчитать необходимый показатель результативности актива; с помощью других моделей исследуется диверсификация портфеля в зависимости от риска на рынке. Все это помогает анализировать баланс и определять оптимальное соотношение активов в портфеле.

Сроки инвестирования — еще один важный показатель инвестиционной безопасности. Инвестиции могут быть долго- и краткосрочными. Выбор зависит от финансовых целей организации [6]. Долгосрочные инвестиции могут включать в себя стратегические приобретения и развитие новых проектов, тогда как краткосрочные инвестиции направлены исключительно на обеспечение текущих потребностей.

Оценка стоимости активов проводится по определенным методам в целях принятия решений об инвестициях организации. Этот процесс может включать в себя использование таких показателей, как *NPV* (чистая приведенная стоимость), *ROI* (рентабельность инвестиций) и других. Инвестиционное управление играет критическую роль в обеспечении финансовой устойчивости и роста организации. Достижение финансовых целей позволяет организации при инвестиционном управлении выстраивать стратегии для достижения ее финансовых целей, будь то увеличение прибыли, рост активов или увеличение рыночной доли.

Оценка эффективности проводится путем постоянного мониторинга и анализа результатов инвестиций. При этом инвестиционное управление позволяет оценить эффективность финансовых решений и корректировать стратегии в соответствии с изменениями финансовой ситуации на рынке.

Подводя итог, можно отметить, что в результате подобных операций финансирование научно-технической сферы из приоритетного направления превратилось в остаточное. Инвестиционная активность российских предприятий до сих пор остается в системе экономической безопасности на достаточно низком уровне.

Однако в последнее время вследствие изменений государственной политики и усиления роли рыночных механизмов наблюдается существенный рост инвестиционной активности. Санкции по-новому стимулировали развитие отечественного инновационного производства, что способствовало повышению конкурентоспособности как на внутреннем, так и на внешних рынках сбыта.

#### Список источников

1. Ващекин Н. П., Дзлиев М. И., Урсул А. Д. Экономическая безопасность: институциональный подход: монография. Москва: МГУК, 2000. 320 с.
2. Сенчагов В. К. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник. Москва: Издательство «Лаборатория знаний», 2020.
3. Зенова Е. Н., Суходоева Л. Ф. Процесс контроля в системе экономической безопасности // Электронный сборник научных статей по итогам Всероссийской научно-прак-

тической конференции «Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности Российской Федерации» (23 апреля 2021 года), Нижний Новгород, 2021. С. 97–105. URL: <http://mp.na-mvd.ru/MegaPro/Download/MObject/> (дата обращения: 04.11.2024).

4. Управление товарной политикой организации (предприятия): электронный формат учебного пособия. Нижний Новгород, 2022. URL: <http://mp.na-mvd.ru/MegaPro/Download/MObject/> (дата обращения: 04.11.2024).

5. Шох М. А., Ионов В. А., Зенова Е. Н. Состояние структуры российской экономики, и стратегическая роль сектора малого и среднего предпринимательства в обеспечении экономической безопасности // Экономика и предпринимательство. 2018. № 10 (99). 2018. С. 629–635.

6. Инновационное управление в цифровой экономике / Л. Ф. Суходоева, С. Ю. Роганова, Н. Д. Суходоев [и др.] // Экономика и предпринимательство. 2020. № 8 (121). С. 147–150.

7. Статистические отчеты Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Нижегородской области. URL: <https://52.rosstat.gov.ru/folder/32684> (дата обращения: 04.11.2024).

8. Обзор промышленных парков России 2024. Индустриальные парки и ОЭЗ России. URL: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2024/> (дата обращения: 04.11.2024).

#### References

1. Vashchekin N. P., Dzliev M. I., Ursul A. D. Economic security: an institutional approach: monograph. Moscow: MGUK Publ., 2000. 320 p. (In Russ.)
2. Senchagov V. K. Economic security of Russia. General course: textbook. Moscow: Laboratory of Knowledge, 2020. 818 p. (In Russ.)
3. Zenova E. N., Sukhodoeva L. F. The process of control in the system of economic security. Collection of scientific articles on the results of the All-Russian scientific and practical conference “Economic and legal problems of ensuring economic security of the Russian Federation” (April 23, 2021), Nizhny Novgorod, 2021. Pp. 97–105. URL: <http://mp.na-mvd.ru/MegaPro/Download/MObject/> (accessed 04.11.2024). (In Russ.)
4. Management of the commodity policy of the organization (enterprise): the electronic format of the textbook. Nizhny Novgorod, 2022. 313 p. URL: <http://mp.na-mvd.ru/MegaPro/Download/MObject/> (accessed 04.11.2024). (In Russ.)
5. Shokh M. A., Ionov V. A., Zenova E. N. The state of the structure of the Russian economy, and the strategic role of the small and medium-sized business sector in ensuring economic security. *Economics and entrepreneurship*, 2018, no. 10 (99), pp. 629–635. (In Russ.)
6. Innovative management in the digital economy / L. F. Sukhodoeva, S. Yu. Roganova, N. D. Sukhodoev [and other]. *Economics and entrepreneurship*, 2020, no. 8 (121), pp. 147–150. (In Russ.)
7. Statistical reports of the Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Nizhny Novgorod region. URL: <https://52.rosstat.gov.ru/folder/32684> (accessed 04.11.2024). (In Russ.)
8. Overview of industrial parks of Russia 2024. Industrial parks and SEZ of Russia. URL: <https://indparks.ru/materials/edition/obzor-industrialnykh-parkov-rossii-2024/> (accessed 04.11.2024). (In Russ.)

**Информация об авторах | Information about the authors**

**Е. Н. Зенова** — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и экономической безопасности учебно-научного комплекса противодействия экономическим и налоговым преступлениям Нижегородской академии МВД России

**E. N. Zenova** — Candidate of Sciences (Economy), Associate professor, Associate professor of the Department of Economics and Economic Security of the educational and scientific complex for combating economic and tax crimes of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of Russia

**Л. Ф. Суходоева** — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления Института экономики Национального исследовательского университета имени Н. И. Лобачевского

**L. F. Sukhodoeva** — Candidate of Sciences (Economy), Associate professor, Associate Professor of the Department of Management and Public Administration of the Institute of Economics

Статья поступила в редакцию 10.11.2024, одобрена после рецензирования 20.11.2024, принята к публикации 12.12.2024.

The article was submitted 10.11.2024, approved after reviewing 20.11.2024, accepted for publication 12.12.2024.