

Научная статья

УДК 338.2

<https://doi.org/10.36511/2588-0071-2023-4-53-60>

## Особенности управления ресурсами региона в условиях экономической безопасности

Суходоев Дмитрий Викторович<sup>1</sup>, Одинокова Анастасия Владимировна<sup>2</sup>

<sup>1, 2</sup>Нижегородская академия МВД России, Нижний Новгород, Россия,

<sup>1</sup>[findir-55@yandex.ru](mailto:findir-55@yandex.ru)

<sup>2</sup>[anodinokowa@yandex.ru](mailto:anodinokowa@yandex.ru)

### Аннотация

Статья посвящена актуальной теме обеспечения улучшения управления региональными ресурсами в период введения экономических санкций. Новизна исследования состоит в том, что авторы статьи рассматривают основные элементы оптимизации ресурсов региона в условиях экономической безопасности. Авторы предлагают ввести должность региональных менеджеров по управлению ресурсами региона в административные структуры и дают описание сферы деятельности и круга задач региональных менеджеров. Предложенный функционал позволяет повысить ресурсоотдачу территорий в целях экономической безопасности. В статье указываются внешние и внутренние задачи развития и управления использованием ресурсов региональным менеджером. Рассмотрены факторы оптимизации использования ресурсов региона в условиях экономической безопасности для повышения объема оказываемых услуг на территориях. Предложен коэффициент ресурсности в условиях экономической безопасности региона для проведения анализа использования ресурсов региональными менеджерами. Авторы считают целесообразным принимать во внимание точки экономического роста, которые должны выявляться региональными менеджерами с целью оптимизации сезонных колебаний спроса на ресурсы. В работе исследованы вопросы использования ресурсов региона для расширения ассортимента оказания услуг и производства товаров на территориях, себестоимости использования ресурсов предприятиями региона.

**Ключевые слова:** ресурсный потенциал региона, региональный менеджер по управлению ресурсами, факторы использования ресурсов, коэффициент ресурсности в условиях экономической безопасности регионов

### Для цитирования

Суходоев Д. В., Одинокова А. В. Особенности управления ресурсами региона в условиях экономической безопасности // На страже экономики. 2023. № 4 (27). С. 53–60. <https://doi.org/10.36511/2588-0071-2023-4-53-60>.

Original article

## Features of regional resource management in conditions of economic security

*Dmitriy V. Sukhodoev<sup>1</sup>, Anastasia V. Odinkova<sup>2</sup>*

<sup>1, 2</sup>Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Nizhny Novgorod, Russian Federation

<sup>1</sup>findir-55@yandex.ru

<sup>2</sup>anodinkowa@yandex.ru

### Abstract

The article is devoted to the relevant theme of ensuring the improvement of regional resources management in the period of economic sanctions. The novelty of the study lies in the fact that the authors of the article consider the main elements of optimizing the regional resources under the conditions of economic security. The authors propose to introduce the posting of a regional manager into administrative structures for managing the resources of the region and describe the scope of activities and the range of tasks of regional managers. The proposed functionality of regional managers in the structure of administration makes it possible to increase the resource allocation of territories for economic security. The article highlights inner and outer tasks of development and management of resources in conditions of economic security. The factors of optimizing the use of the region's resources in conditions of economic security to increase the volume of services provided in the territories are considered. The coefficient of resourcing in the conditions of economic security of the region is proposed for analyzing the use of resources by regional managers. The authors consider it expedient to take into account the points of economic growth that should be identified by regional managers in order to optimize seasonal fluctuations in demand for resources. The issues of using the resources of the region to expand the range of services and production of goods in the territories, the cost of using resources by enterprises of the region are investigated.

**Keywords:** resource potential of the region, regional resource management manager, resource utilization factors, resource factor in the conditions of economic security of the regions.

### For citation

Sukhodoev D. V., Odinkova A. V. Features of regional resource management in conditions of economic security. *The Economy under Guard*, 2023, no. 4 (27), pp. 53–60. (In Russ.). <https://doi.org/10.36511/2588-0071-2023-4-53-60>.

В Стратегии устойчивого развития Российской Федерации большое внимание уделяется оптимальному использованию ресурсов региона в условия экономической безопасности [1]. Это обусловлено недостаточным уровнем исследования качественных и количественных характеристик использования ресурсного потенциала регионами как вида экономической деятельности. Ресурсный потенциал региона — это сложная система кругооборота ресурсов по структуре отраслей экономики, назначение которых выражается в производстве продукции и реализации услуг для населения и обеспечении системы региональной экономической безопасности.

Стратегия экономической безопасности Российской Федерации рассматривает инструменты экономической безопасности, а также основные цели, задачи и механизмы использования государственной политики для обеспечения безопасности во всех сферах экономической деятельности. Экономическая безопасность стремится использовать такие функциональные элементы, как прозрачность, цифровизация, стабильность, устойчивость, инновационность, результативность.

Современный этап развития цифровой экономики требует от экономической безопасности рассматривать экономический рост как результат эффективного использования ресурсного потенциала. Это, в свою очередь, повышает уровень жизни населения. Оптимальное решение имеющихся ресурсных проблем возможно только при наличии инновационной системы защиты от возможных угроз.

Создание необходимого уровня ресурсной безопасности регионов должно стать основной задачей административных органов конкретной территории, так как социально-экономический уровень их развития и защищенность жителей отражается в системе экономической безопасности государства. В структуру региональных администраций необходимо ввести отдельные должности региональных менеджеров по управлению ресурсным потенциалом региона. Деятельность региональных менеджеров по оптимизации системы ресурсной безопасности должна основываться на реальных шагах по противодействию отрицательным событиям региональной экономики и помощи в ее оптимальном развитии.

В современной российской системе управления региональный менеджер является главным распорядителем ресурсов на данной территории. Особенно это касается оптимизации ресурсного потенциала в условиях экономической безопасности. Региональные менеджеры должны выявлять потребность региона в ресурсозаменителях с других территорий, что позволит исключить дефицит ресурсов в условиях санкций со стороны недружественных стран [2]. Требуется обоснованное решение по ресурсозамещению и нахождение оптимального решения по ресурсообеспечению. В условиях санкционного давления со стороны недружественных стран возникают угрозы экономической безопасности регионов, которые должны нивелировать региональные менеджеры в администрациях. Главными их действиями должны быть контроль за потоками входящих в регион ресурсов.

Задачи регионального менеджера определяются под влиянием ряда факторов: конкурентной среды, необходимости постоянного обновления ресурсного потенциала, меняющейся ресурсной конъюнктуры, инновационных технологий, изменений ситуации на рынке ресурсов [3]. Основными требованиями к региональным специалистам должны быть — профессионализм при оценке ресурсного потенциала региона, эффективность снабжения региона необходимыми объемами и видами ресурсов, доходный сбыт собственных ресурсов территорий для региональных бюджетов. Выделение функциональных обязанностей регионального администратора взаимосвязано с ассортиментом и объемами имеющихся ресурсов на данной территории и с их системой экономической безопасности (рис.1).

Рассмотренная модель управленческого администрирования предполагает определенные задачи, которые должен выполнять региональный специалист и одновременно отвечать за безопасность ресурсного потенциала территории [4].



**Рис. 1. Модель системы задач региональных менеджеров в условиях экономической безопасности**

**Fig. 1. Model of regional managers' tasks system under the conditions of economic security**

Структуру и состав функциональных обязанностей и прав региональных менеджеров целесообразно систематизировать (табл. 1). Наряду с профессиональными для всех хозяйствующих субъектов региона обязанностями менеджеров по распределению ресурсов необходимо учитывать специфику региона и определять специфические условия безопасности. Особенно это касается инвестирования внешних и внутренних финансовых ресурсов за текущий и прогнозный периоды на основе обоснования оптимальной цены на ресурсы. Классы задач регионального менеджера по ресурсам региона во многом определяются развитием инновационных технологий по созданию новых видов ресурсов.

К задачам текущей и перспективной деятельности в области управления ресурсным потенциалом в условиях экономической безопасности можно отнести оптимизацию финансовых ресурсов на развитие промышленной базы региона, а также выбор обоснованной ценовой политики на входящие в регион ресурсы, снижение потерь при использовании ресурсов предприятиями на территории области.

Безопасность каждого региона отражается и в бюджетной ресурсной безопасности, и это можно рассмотреть на примере Нижегородской области (табл. 2). Отчет по структуре расходов за 2022 год показывает основной раздел на национальную экономику 66,6 млрд рублей, то есть 22,1 %. В структуре также имеют место и расходы на безопасность, для которой предусмотрено 2,3 млрд рублей.

Всего расходов 301,1 млрд рублей, и они распределяются на государственные программы — 284,9 млрд рублей, а непрограммные расходы, где есть доля для ресурсной безопасности, равная 16,2 млрд рублей.

Таблица 1

**Ранжирование задач регионального менеджмента по ресурсам**

Table 1

**Regional management task classes by resources**

Наименование ранга		Задачи
Задачи управления	Общие	Анализ ресурсов региона Планирование ресурсов по хозяйственным субъектам Организация использования ресурсов Регулирование в условиях экономической безопасности
	Специфические в системе экономической безопасности	Учет каждого элемента ресурсов Формирование оптимального ресурса Контроль использования ресурсов Резервирование ресурсов для дальнейшего использования
Задачи развития	Внутренние	Оценка использования ресурсов Прогнозирование использования ресурсов в условиях экономической безопасности
	Внешние	Инвестирование в ресурсы региона Реструктурирование ресурсов по предприятиям Создание новых видов ресурсов

Таблица 2

**Структура расходов областного бюджета по разделам в % и млрд рублей**

Table 2

**The structure of the regional budget expenses by sections in % and billion rubles**

Разделы бюджета	Млрд рублей	%
Национальная экономика	66,6	22,1
Национальная безопасность	2,3	0,8
Общегосударственные вопросы	14,5	4,8
Социальная политика	65,2	21,6

Ресурсная безопасность для Нижегородской области имеет стратегическое значение, так как индикаторы ее развития требуют использования различных ресурсов в необходимом объеме (табл. 3).

Предусмотренная часть бюджета на ресурсную безопасность обусловлена тем, что Нижегородская область имеет такую особенность, что она не содержит запасы таких видов природных ресурсов, как нефть и газ. Однако по другим видам нерудных минеральных ресурсов Нижегородская область имеет стратегическую безопасность.

Таблица 3

**Индикаторы развития Нижегородской области**

Table 3

**Indices of Nizhegorodsky region development**

Индикаторы	Период времени	Величина показателя
Оценка численности постоянного населения, человек	на 1 января 2023 года	3 081 817
Валовой региональный продукт (в текущих основных ценах), млн рублей	2022 год	1 888 121,4
Индексы физического объема валового регионального продукта (в постоянных ценах, в процентах к предыдущему году)	2022 год	106,0
Индекс промышленного производства (в процентах к аналогичному периоду предыдущего года)	январь–июль 2023 года	108,0

Развитие ресурсного потенциала в условиях экономической безопасности должно предусматривать не только ее экономический рост, но и социальное развитие территории [5]. Дополнительно к исследованию по определению точек экономического роста региональным менеджерам целесообразно выполнять расчет перспективности социально-экономического развития региона в условиях экономической безопасности.

В целях оптимизации использования ресурсов региона в условиях экономической безопасности при повышении объема оказываемых услуг и производства товаров в регионе необходимо учитывать следующие факторы:

- изменение спроса на ресурсы по различным категориям услуг и товаров;
- обеспеченность предприятия необходимым оборудованием;
- дефицит некоторых видов материальных ресурсов в регионе;
- недостаточный уровень квалификации персонала при использовании инновационно-технологических ресурсов;
- несоответствие высококоротельной услуги и качества используемых ресурсов.

При изменениях структуры и объема используемых ресурсов для оказания услуг и производства товаров в регионе изменяется и процесс формирования ассортиментной политики предприятий региона. В соответствии со структурой используемых ресурсов изменяется и качество выпускаемой продукции предприятиями. Это влияет на удовлетворение спроса потребителей на услуги и товары в целях привлечения новых потребителей путем расширения существующего ассортимента услуг и товаров. В целях экономии ресурсов и снижения себестоимости оказываемых услуг и товаров в условиях экономической безопасности необходимо внедрение новых услуг и товаров, а также грамотное планирование структуры ресурсного потенциала предприятий.

Структура используемых ресурсов предприятиями зависит от ассортиментной структуры услуг и товаров на территориях. Перечень оказываемых предпри-



ятиями видов услуг и производства товаров с указанием количества по каждому из них сопоставляется по цене и объему с планируемым объемом поставляемых ресурсов из инфраструктуры региона или из других регионов. Эффективность расширения ассортимента услуг и товаров в условиях экономической безопасности зависит от плановых нормативов использования ресурсов по бюджетным или коммерческим ценам.

Для анализа соответствия плана по ассортименту и плана по использованию ресурсов используют коэффициент ресурсности (Крс) (авторский):

$$Крс = ОРаг / Оир (6),$$

где: ОРаг — объем реализации услуг или производства товаров по всем ассортиментным группам;

Оир — объем использования ресурсов для оказания услуг или производства товаров в соответствии с нормативами потребления.

Коэффициент ресурсности в условиях экономической безопасности можно определить также по структуре *i*-го ресурсного компонента для *i*-й ассортиментной группы оказываемых услуг. Оптимальное значение этого показателя должно быть равно единице. Отклонение от оптимального значения свидетельствует об изменении в структуре использования ресурсов для ассортиментных групп оказываемых услуг предприятиями региона.

В результате проведенных исследований можно сделать следующие выводы:

1. Необходимо использовать управленческую деятельность региональных менеджеров для повышения темпов роста ресурсного потенциала регионов;
2. Для анализа эффективности потребления ресурсов предприятиями региона в условиях экономической безопасности можно использовать коэффициент ресурсности, который дает представление об изменениях в эффективности использования ресурсов.
3. Предлагается принимать во внимание точки экономического роста, которые должны выявляться региональными менеджерами с целью оптимизации сезонных колебаний спроса на ресурсы.

#### Список источников

1. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года № 208. Доступ из СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 01.10.2023).
2. Богатырев А. В. Актуальные вопросы определения пороговых значений экономической безопасности // Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности Российской Федерации: сборник научных статей по итогам международной научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2023. С. 57–62.
3. Суходоева Л. Ф., Роганова С. Ю., Суходоев Н. Д., Лаврентьев В. А., Рачинский А. В. Инновационное управление в цифровой экономике. Экономика и предпринимательство. 2020. № 8 (121). С. 147–150.
4. Суходоев Д. В., Зенова Е. Н. Цифровые технологии в условиях экономической безопасности // Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопас-

ности Российской Федерации: электронный сборник статей. Нижний Новгород, 2022. С. 174–184.

5. Зенова Е. Н., Суходоев Д. В. Некоторые аспекты стратегии развития ресурсного потенциала региона как часть его экономической безопасности // Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности Российской Федерации: сборник научных статей по итогам международной научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2023. С. 148–157.

### References

1. On the Strategy of Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030: decree of the President of the Russian Federation no. 208 of May 13, 2017. Access from the reference legal system “ConsultantPlus” (accessed 01.10.2023). (In Russ.)

2. Bogatyryov A. V. Topical issues of determining the threshold values of economic security. Economic and legal problems of ensuring the economic security of the Russian Federation: collection of scientific articles based on the results of the international scientific and practical conference. Nizhny Novgorod, 2023. Pp. 57–62. (In Russ.)

3. Sukhodoeva L. F., Roganova S. Yu., Sukhodoev N. D., Lavrentiev V. A., Rachinsky A. V. Innovative management in the digital economy. *Economics and entrepreneurship*, 2020, no. 8 (121), pp. 147–150. (In Russ.)

4. Sukhodoev D. V., Zenova E. N. Digital technologies in the conditions of information security. Scientific article on the results of the All-Russian scientific and practical conference “Economic and legal problems of ensuring economic security of the Russian Federation”. Nizhny Novgorod, 2022. Pp. 174–184. (In Russ.)

5. Zenova E. N., Suhodoev D. V. Prospects for the use of intellectual capital as the main factor of Russia’s economic security in the transition to the digital economy. *The Economy under Guard*, 2023, no. 1 (24), pp. 148–157. (In Russ.)

### Информация об авторах | Information about the authors

**Д. В. Суходоев** — кандидат экономических наук, доцент

**D. V. Suhodoev** — Candidate of Sciences (Economy), Associate Professor

**А. В. Одинокова** — кандидат юридических наук

**A. V. Odinkova** — Candidate of Sciences (Law)

Статья поступила в редакцию 10.10.2023; одобрена после рецензирования 15.11.2023; принята к публикации 12.12.2023.

The article was submitted 10.10.2023; approved after reviewing 15.11.2023; accepted for publication 12.12.2023.